

SPETS (Strategiska partnerskap för effektiv och transparent samverkan)



Definition

“Ett strategiskt partnerskap är ett lärosätesövergripande formaliserat partnerskap med en partnerorganisation utanför akademien. Partnerskapet kännetecknas av ledningens engagemang och delaktighet, hos både lärosätet och partnern. Partnerskapet bygger på ömsesidiga långsiktiga åtaganden, gemensamma mål och utmaningar samt omfattar en mångfald av samverkansformer och gemensamma aktiviteter. Genom partnerskapet genereras och tillförs ömsesidig nytta och värden som ingen part ensam kan uppnå.”



(Frölund, Riedel 2018)

LOI / MOU:

- Typiskt sett en kortfattad Avsiktsförklaring ("Vi tycker om varandra") om framtida samverkansmöjligheter
- Inga juridiska åtaganden, men var uppmärksam på gränsfall i de fall det lyfts in åtaganden som kan ha juridisk verkan som t.ex. sekretess, exklusivitet under en begränsad period mm
- En stämpel på vad vi ska göra tillsammans (symbolisk karaktär)
- Verktyg för att kunna inleda en dialog (under sekretess och över en lång tid)
- Har en övergripande karaktär och saknar konkretisering om faktiskt innehåll för samverkan mer än t.ex. samverkan inom utbildning, forskning, innovation
- Kan ange övergripande governance modell som t.ex. att resp. ledning träffas "annual executive meeting" för uppföljning
- Kan vara icke tidsbegränsad (innehållet och utfallet mognas under tiden)
- Lös i kanterna (kan vara en fördel)
- Kopplas ofta till att parterna ska i separata avtal komma överens om specifika projekt, aktiviteter mm ("hängavtal")
- Risk för urvattning och att partnerskapet inte utvecklas vidare

Ramavtal

- Konkret och uttrycker parternas gemensamma ambitioner och mål med det strategiska partnerskapet
- Verksamhets- och resultatriktat
- Innehåller:
 - Mål & Syfte
 - Anger prioriterade samverkansområden
- Governance modell som matchar utpekade resurser på alla nivåer (point of contact) inkl. annual meetings etc.
- Åtaganden kan specificeras
- Kan även övergripande omfatta principer för hur parterna ser på vissa nyttjanderätter (som sedermera regleras i särskilda avtal för projekt, aktiviteter mm)
- Kopplas ofta till att parterna ska i separata avtal komma överens om specifika projekt, aktiviteter mm ("hängavtal")

Ramavtal

- Anger modell för Utvärdering och Uppföljning, t.ex. med appendix med vad som ska följas upp (KPI, impact stories etc.)
- Innehåller klausuler som reglerar frågor om tvist, förtida uppsägning av avtalet, överlåtelse av avtal till tredje part, sekretess etc.
- Avtalstiden är ofta begränsad och kopplas till uppföljning och utvärdering
- Kan vara för detaljstyrd/begränsande, för reglerad
- Högre förväntningar som kan vara svårt att leva upp till
- Kräver mycket arbete från början (vill inte ha många tillägg och ändringar under resans gång)
- Ramavtal är den form som kan formalisera SP, MOU och LOI är verktyg på vägen dit.
- Eller kan MOU/LOI vara ett sätt att lyfta ett ramavtal till ett SP!
- Exklusivitet kan vara ett problem med SP – konkurrensregelverket

Oavsett om man väljer MOU/LOI
eller Ramavtal är det innehållet
som styr!